

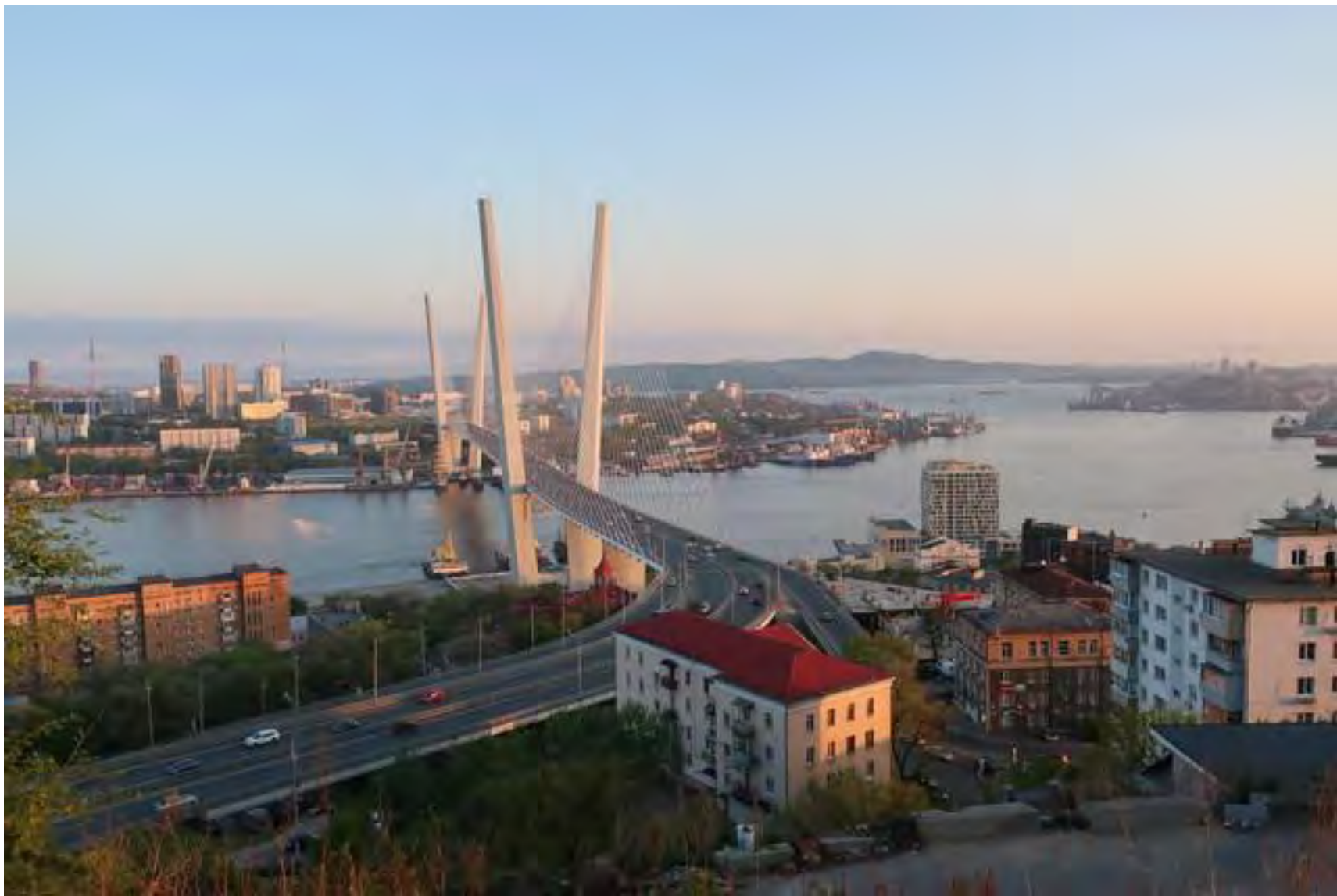
RUSSIA: The Business Features and Environments

Nobuo SUGAHARA

Sugahara & Associates Inc., Tokyo

For

AOYAMA GAKUIN UNIVERSITY



About myself.....

1974 – Graduated from KEIO, Joined Itochu Corporation

1976 – 1978 Studied at Harvard Graduate School of Arts & Sciences, Specialised “Regional Studies of the Soviet Union”

1977 – 10 months intensive study at Leningrad State University

1980-1984 Itochu Moscow Office Representative in charge of Industrial Machinery

1986-1989 Itochu Moscow Office Representative in charge of Scientific Cooperation with GKNT(State Committee for Science and Technology-国家科学技術委員会)

1994 – Left Itochu and joined Council on International Educational Exchange, New York, as Vice President and the head of Tokyo office.

1997 – Set up “Sugahara & Associates Inc.” in Tokyo and started advisory service in Tokyo and Moscow for Japanese companies operating in Russian market

2004 – Set up “Business Eurasia LLC” in Moscow to support Japanese companies in Russian market

Some achievements...

- To help setting up JX representative office in Moscow.
- To help setting up Nippon Oil Russia in Moscow.
- To help setting up Suntory Moscow Rep. Office in Moscow.
- To help setting up Suntory Russia LLC. In Moscow.
- To organize Suntory Exhibition Seminar at Japanese Embassy in Moscow.
- To start language school “Business Eurasia Center for Language and Culture” in Moscow.

ロシアビジネス

中小チャレン

ばよいのか専門
緒に考え、助言
ビジネス戦略
に移す際に引き
両家の支援が必
要な、簡易審査
を継続的に支援を
するステージに移
専門家はロシアへ
張に同行したり、
会でパートナー探
手助けしたりし
企業を至近距離で
トする。相談料
門家の出張経費は
トロが負担する。

「」に出展、日本企業
を集めたブース「ジャ
パン・パビリオン」を
設置し、日本製品を売
り込む施策も講じる。

上内陸部最大の空港（ブルムバーク）
ロシア最大の家電量販店（ブルムバーク）

前後まで下がったこと
により、15年は実質国
内総生産（GDP）成長
率はマイナスに転



菅原 信夫氏（商社O.B.）

を推し進めて輸入代替に取
り組んでおり、現地の見本
市では輸入代替をテーマに
したブースが特別に設置さ
れている場合がある。

市を見てニーズを把握する
ことが得策だ。例えばロシ
アは計測器や産業機械自体
はあっても、その機械に使
われるセンサーやスイッチ
などの部品が足りていな

異なる
代理店
ロシア
に任せ
最近
ロシア人
した
し、ロ
まま
シナリ

欧米の経済制裁でロシア
は製造業に必要な材料や部
品が調達しづらくなってい
る。そこでロシアは国産化

現地見本市でニーズ把握が得策

ロシアビジネス専門家はこう見る

信頼できるパートナーと緊密に

日本企業にとってロシア
でのビジネスチャンスは農
産物や水産物加工が挙げら
れる。ロシア人の健康志向



は年々高まっており、安心
できる長期保存技術や減塩
で油を抑えた日本風の味付
けはニーズが高い。環境対
策も注目分野だ。ゴミ処理
場が不足しており、先進的

しかし、ここ数年はロシア
通貨ルーブルが下落し、日
本製がかなり割高になっ
ている。2013年に1対3
・3円だったのが、16年1
月に同1・4円まで下落。
17年4月は2円まで戻して
いるが、まだ円高だ。価格

課題
競争
ま
を望
望

ジュラフスキー・グレーブ氏

Russian Federation

Росси́йская Федера́ция



Some facts...

- Since 2014, Russia has been under economic sanctions by EU and USA and its coalition
- Crude Oil price in 2015, 2016 have been almost half of the level before 2014. This trend continues in 2017 and 2018.



GDP Growth Rate

2014	0.7
2015	-2.8
2016	-0.2
2017	1.55
2018 (~April)	1.71

ロシア主要経済指標

ロシア主要経済指標

		2012	2013	2014	2015	2016									2017					
						1Q	2Q	1H	3Q	10月	11月	12月	4Q	通期	1月	2月	3月	1Q	4月	5月
実質GDP成長率	%	3.5	1.3	0.7	-2.8	-0.4	-0.5	-0.4	-0.4				+0.3	-0.2	+0.8			+0.5	+1.4	
鉱工業生産	%	2.6	0.3	1.7	-0.8	1.1	1.5	1.3	1.0	1.6	3.4	0.2	1.7	1.3	2.3	-2.7	0.8	0.1	2.3	
固定資本投資	%	6.7	-0.3	-2.5	-10.1	-1.2	-1.5	-1.4	0.5				-1.3	-0.9				2.3		
小売売上高	%	6.3	3.9	2.5	-10.0	-5.0	-4.9	-4.9	-3.9	-4.3	-4.2	-5.2	-4.6	-4.6	-2.3	-2.8	-0.4	-1.8	0.0	
実質可処分所得	%	4.4	3.3	-1.0	-3.2	-3.7	-5.6	-4.8	-5.6	-6.0	-6.8	-6.5	-6.5	-5.9	8.0	-3.8	-2.3	-0.1	-7.6	
実質賃金	%	8.4	5.2	1.3	-9.0	-0.6	0.3	0.0	1.2	0.4	2.1	2.8	1.8	0.7	3.1	1.0	3.2	2.4	2.5	
消費者物価	%	6.6	6.8	7.8	15.5	8.4	7.3	7.8	6.8	6.1	5.8	5.4		7.1	5.0	4.6	4.3	4.6	4.1	
失業率(月末)	%	5.5	5.5	5.3	5.7	6.0	5.4	5.4	5.2	5.4	5.4	5.3	5.3	5.3	5.6	5.6	5.4	5.5	5.3	
貿易収支	億米ドル	1,917	1,806	1,889	1,485	223	222	445	182	66	91	118	273	900	114	102	126	342		
輸出	億米ドル	5,274	5,218	4,968	3,415	604	678	1,282	709	247	266	313	826	2,817	251	258	313	822		
輸入	億米ドル	3,358	3,413	3,079	1,930	381	456	837	527	182	176	195	553	1,917	137	156	187	480		
経常収支	億米ドル	713	330	595	696	129	18	147	2				101	250	86	55	87	228	29	
ウラル原油価格	ドル月末	108.2	109.1	平均 97.6	平均 51.23	36.0	46.3	46.3	46.5	45.3	45.4	53.5		平均 41.9	平均 53.16	平均 53.49	平均 49.76	平均 52.04	平均 51.11	
平均為替レート（対米ドル）	ルーブル	30.37	31.83	37.97	60.66	74.59	65.88	70.11	64.62	62.68	64.36	62.18	63.07	66.90	59.96	58.39	58.10	58.81	56.43	
平均為替レート（対ユーロ）	ルーブル	39.94	42.27	50.46	67.43	82.32	74.38	78.25	72.15	69.16	69.63	65.59	68.10	67.43	63.67	62.16	62.05	62.62	60.42	
外貨準備高	億米ドル	5,376	5,096	3,855	3,648	3,870	3,928	3,928	3,977	3,901	3,853	3,777	3,777	3,777	3,935	3,973	3,979	3,979	4,010	
貸付金利1ヶ月物	%月末	6.90	6.81	21.97	11.71	11.64	10.76	10.76	10.50	10.63	10.63	10.43	10.43	10.43	10.47	10.45	10.18	10.18	9.78	9.43
株価指数RTS	ドル月末	1,527	1,445	791	757	876	931	931	991	988	1,029	1,152	1,152	1,152	1,164	1,099	1,164	1,164	1,114	1,053

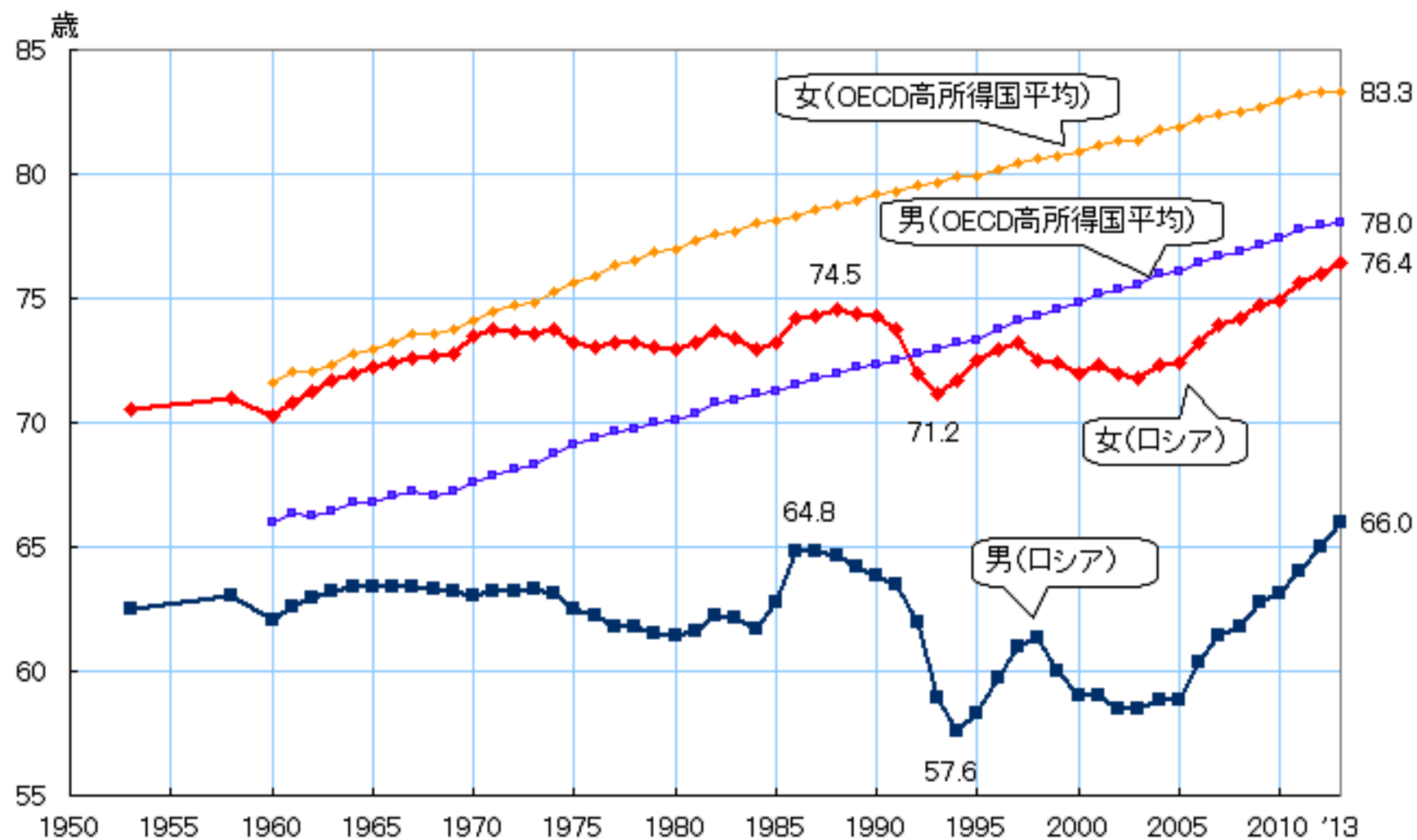
...And Some more facts...

This is a community poster to invite residents for Subotnik(Saturday Volunteer), long time Soviet tradition.



ロシア人の寿命

ロシアの平均寿命の推移



(注) ロシアの1953年、1958年は、それぞれ、1950-1955年、1955-1960年の国連推計数値である。

(資料) World Bank, WDI Online 2015.8.1 (OECD高所得国平均及びロシア1960年以降)

UN Demographic Yearbook 1997 - Historical supplement (ロシア1958年以前)

ロシア人とアルコール

ランキング名	評価	順位
看護師数	S	5 / 151
医師数	S	4 / 159
助産師数	S	3 / 100
看護師・助産師数	S	5 / 151
人口10万人あたりの精神病院の病床数	S	9 / 171
血中アルコール濃度法定上限(一般運転手)	S	最下位 / 143
男性の要介助・要介護状態年数	S	最下位 / 194
人口100人あたりの携帯電話契約件数(WHO版)	S	3 / 190
テレビ放送局数	S	1 / 229
運河総延長距離	S	2 / 108
鉄道路線の総延長距離	S	2 / 134
面積	S	1 / 252
携帯電話契約件数(CIA版)	S	5 / 217
水資源量	S	2 / 173
人口1千人あたりの病床数(CIA版)	S	6 / 191
原油生産量(CIA版)	S	3 / 211
原油輸出量	S	2 / 210
原油埋蔵量	S	8 / 211
ランキング名	評価	順位
石油製品生産量	S	4 / 212

1人あたりのアルコール消費量(3年平均・政府管理外含む)	E	4 / 190
ランキング名	評価	順位
女性のアルコール依存症の割合	E	2 / 190
男性のアルコール依存症の割合	E	2 / 190
アルコール依存症者の割合	E	3 / 190
女性のアルコール使用障害の割合	E	1 / 190
男性のアルコール使用障害の割合	E	1 / 190
アルコール使用障害の割合	E	2 / 190
女性の交通事故死に占める飲酒運転の割合	E	4 / 169
男性の交通事故死に占める飲酒運転の割合	E	7 / 169
女性の全死因に占めるアルコール関連死の割合	E	4 / 190
男性の全死因に占めるアルコール関連死の割合	E	4 / 190
全死因に占めるアルコール関連死の割合	E	5 / 190
男性1人あたりのアルコール消費量	E	4 / 190
1人あたりのアルコール消費量(WHO版)	E	4 / 190
1人あたりのアルコール消費量(予測値)	E	4 / 187

Russia is fighting with anyone...

【Conflict within CIS】

- Ukraine, Crim Peninshula
- Chechenia

【Conflict with Isramic countries】

- Syria, Turkey
- Tatarstan

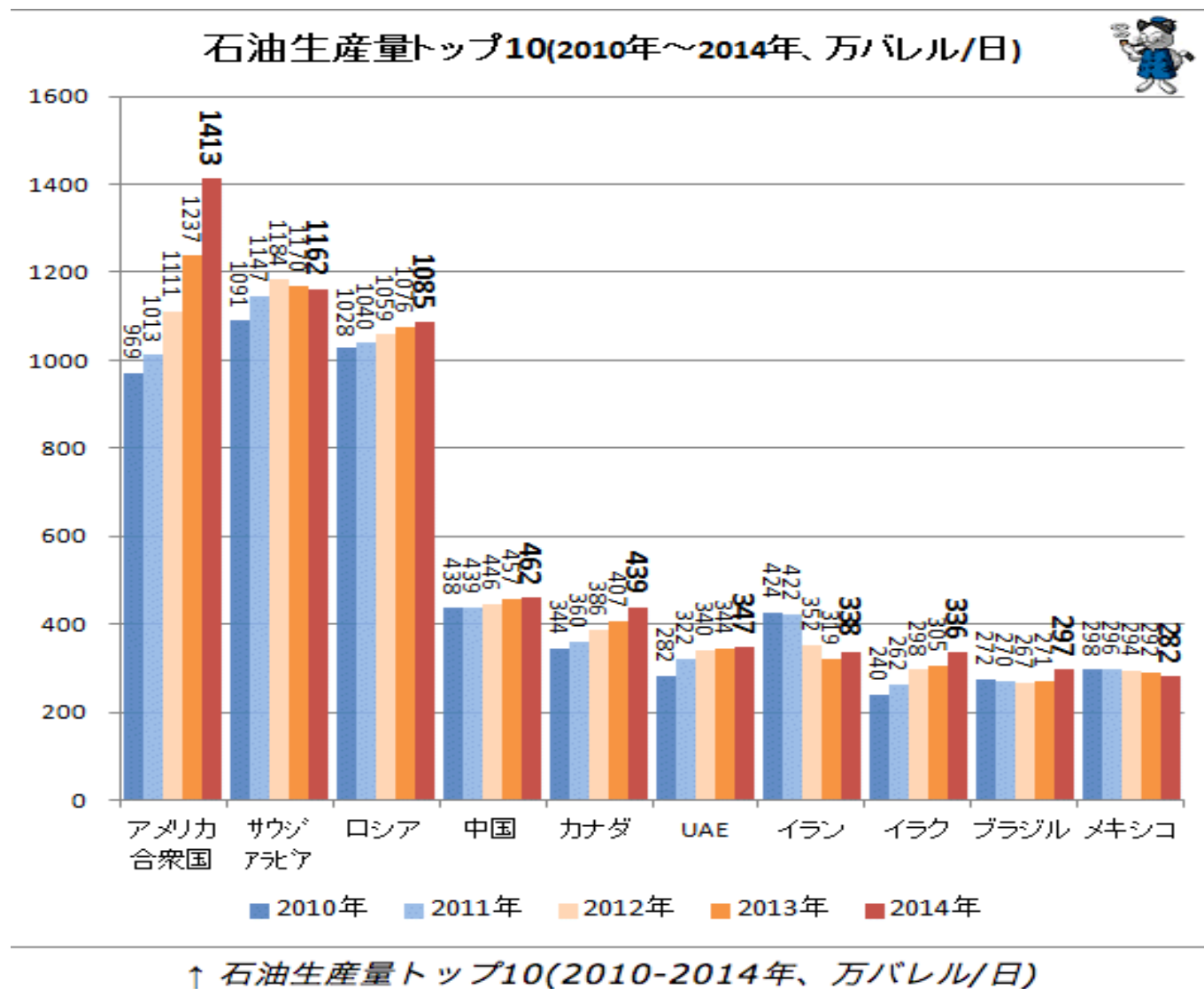
【Conflict with the West】

- EU, USA
- England

Beef Industry and the USA in Russia



World Top 10 Oil Production Countries



ITOCHU Marks Its Record High!



At the May 9 Investors Meeting

In its financial results for fiscal year 2017, ITOCHU Corporation has achieved its highest net profit ever by posting record net profit (profit attributable to ITOCHU) of ¥352.2 billion. On May 9, about 230 analysts and associates assembled for the briefing on the financial results, after which there were greetings by President & CEO Okafuji, a results briefing from CFO Hachimura, and a report about the state of business cooperation with CITIC and the CP Group by CSO · CIO Okamoto. These events were followed by a lively question and answer session. An overview of the financial results of ITOCHU Corporation, which leads this era of competition between Japan's two strongest *sogo shosha* in both name and deed, is conveyed.

Comparison of Net Income among *Sogo Shosha*

Net profit attributable to ITOCHU (Billions of Yen)	Fiscal 2017			Fiscal 2018
	Initial plan	Revised plan	Actual	Plan
ITOCHU Corporation	350.0		352.2	400.0
Mitsubishi Corporation	250.0	440.0	440.3	450.0
mitsui & co., LTD.	200.0	300.0	306.1	320.0
SUMITOMO CORPORATION	130.0		170.9	230.0
Marubeni Corporation	130.0	140.0	155.4	170.0

Russian Trade at Itochu Corporation

【HISTORY】

1957 – Opened its door at Hotel Ukraine, as “Progress Trading Moscow Representative Office”. Itochu and other big names were, then, prohibited to work in the Soviet Union.

1967 – Itochu Corporation opened its office in Moscow.

【Business Data】

- Registration – Representative Office
- Staff – 15 Japanese nationals, 35 Russian nationals

New Geopolitics Concept – Pacific Russia

Far-East Russia (~1917)



Far-East Soviet, Primorie (1917~1991)



Pacific Russia (2013~)

Pacific Russia –New Platform

- Russia – Eastern Siberia and Far East development
- China – “One Belt, One Road”
- Korea (South, North) – Peace Talks with USA
- Japan – still insisting “Northern Territory” but admitting mutual development plan together with Russia
- Taiwan – more Taiwanese business showing up in Siberia

Pacific Russia – New Direction

- Multilateral relations with pacific countries
- Joining regional organizations – APEC, ARF(ASEAN Regional Forum), EAS(East Asia Summit)
- Exporting energy resources to the new pacific markets
- Creating new infrastructure – Oil and Gas pipelines to China from Siberia, Trans-Korean Railways, etc)



Evening View of Golden Horn Bridge from Lookout (Condor's Nest)



A Korean girl enjoying her risk of falling from the edge



Vladivostok is a birthplace of JUDO in Russia

Pacific Russia and Japan

- Importance of Okinawa, as a hub of Pacific Japan
- Entering Russia via Vladivostok, two hours' distance from Narita Airport
- Pacific Russian Food – a new trend of Russian Gastronomy
- Introduction of seafoods from Kuril Islands, especially from Yuzhno-Kurilsk, Iturup to Hokkaido
- Easing of visa regulation for Japanese tourists
- Daily flight to Vladivostok from Narita Airport

RUSSIA is

- Rich in energy resources, such as “Crude Oil”, “Natural Gas ”,”Coal” and exporting such energy resources for money, which covers about 70% of total export value.
- 75% of her territory lies in Asia with only 25% of population living in Asian part.
- Total population of 146 million is consisted of more than 30 nationalities.

(Japanese population =126 million)

- People are short life, 66 y.o. for men, 77 for women. (Japan, 81 for men, 87 for women)
- Small and middle size business are weak point. Japanese help does not work because Japanese are not willing to take risk.
- Four islands located in South Kuril will never return to Japan but Japanese government does not admit this.
- Not a country for business, but nice place for art, music, tourism and gastronomy.

THANK YOU FOR JOINING !!