

[illegible]

2018年6月11日
水口泰介
DF勉強会

水口泰介略歴

1975年京都大学法学部卒業、東レ入社

1985－1991年東レドイツ駐在（販売現法設立、立ち上）

1997－1999年東レプラスチックアメリカ（Director）

1999－2003年東レセハン（韓国）常務理事

2007年レインターナショナル常務取締役

2014－2016年東レ先端素材（韓国）副社長

2016年6月東レ退社

2016年8月～国連WFP（世界食糧計画）協会のエクスペリエンツボランティアとして活動（企業対応、寄付集め）。

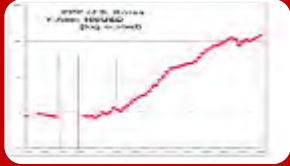
東レ在社中はプラスチック関連（PET、PP等プラスチックフィルム）の国内外営業、海外の事業運営に携わる。

<韓国の基本情報>

- ・ 正式名称:大韓民国(テハンミングク)
- ・ 首都:ソウル特別市(Seoul)
- ・ 面積:約10万295km²(外務省HP)
- ・ 人口:約5127万人(2016年外務省HP)
- ・ 通貨:ウォン



【目次】



“漢江(ハンガン)の軌跡”



韓国の財閥



韓国のグローバリゼーション



ビジネスから韓国を理解する



韓国(ソウル)に暮らす

“漢江(ハンガン)の奇跡”

- 韓国は、1950～1953年の戦争で産業施設がほとんど廃墟になった状態から、
- 世界に例がないほど**急速な経済成長**を成し遂げた。
(漢江の奇跡)
- 大企業を中心とした**輸出主導型の成長**を推進し、大企業集団(財閥)が生まれ、輸出と輸入に大きく依存した経済構造を持つようになった。



朝鮮戦争時のソウル

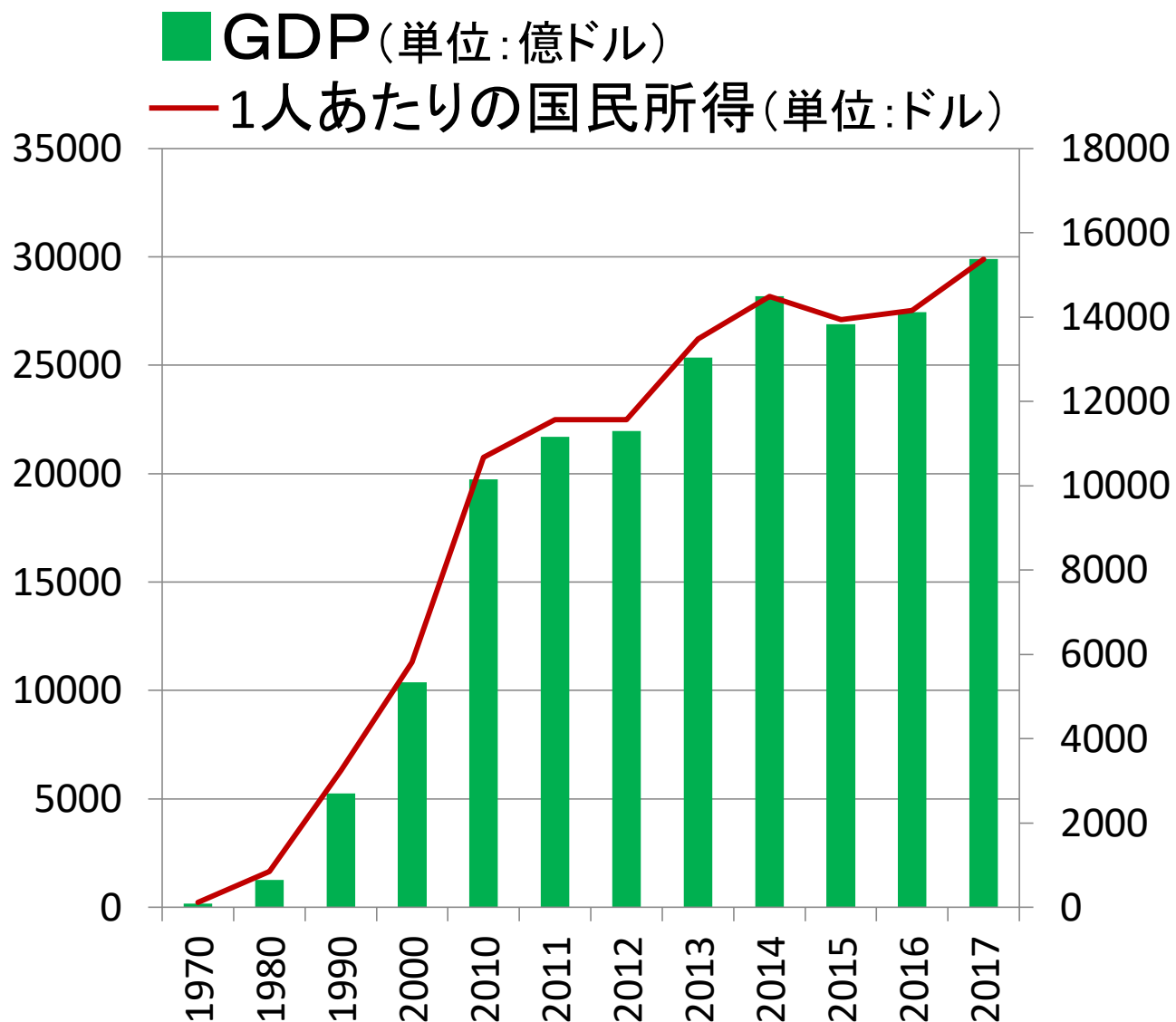


現在のソウル

◆ 韓国の経済成長

世界のGDP成長倍率			
	1970年 ①	2017年 ②	成長倍率 ②/①
世界	138,000	797,667	5.8
韓国	81	15,380	189.9
米国	30,000	193,906	6.5
中国	9,000	120,146	13.3
日本	9,900	48,721	4.9

(出所) 韓国文化広報院、IMF資料他より作成



Ⅱ．韓国における財閥の位置づけ

1. 主要財閥の売り上げ合計。

10大財閥の2016年売上高(製造業)合計:844兆ウォン

5大財閥合計:693兆ウォン

参考:韓国の2016年GDP:1647兆ウォン

2、10大財閥とは

10大財閥の上場会社数は全体株式市場の上場企業(2,064社)の8.8%だが、時価総額は全体の時価総額(1,498兆5,692億ウォン)の51.9%を占めている。



出典:数値は韓国公正取引委員会相互出資制限企業集団指定現況



3. 韓国財閥の2016度売上

単位:10億ウォン

順位	企業集団	製造業 売上高	主力事業
1	三星	223,506	電気、電子、重工、不動産
2	現代自動車	161,500	自動車
3	S K	125,448	化学、電子、通信
4	L G	114,610	電気、電子、化学
5	ロッテ	68,108	食品、流通、ホテル
*(6)	ポスコ	54,832	製鉄（元国営企業）
6	G S	50,236	石油精製、化学、建設
7	ハンファ	31,903	化学、建設、（保険）
8	現代重工業	42,038	造船、重工業
9	韓進	15,092	大韓航空、物流
10	斗山	11,833	重工業、化粧品
合計1		844,274	
* 合計 2		887,273	

* 元国営企業のポスコを6位として算入、斗山を除く

出典: 数値は韓国公正取引委員会相互出資制限企業集団指定現況(2017-5-1)

4. 韓国主要財閥の総資産

順位	企業集団	企業数	総帥	総資産 単位：兆ウォン	主力事業
1	三星	62	李在鎔	363.2	電気、電子、重工、不動産
2	現代自動車	53	鄭夢九	281.6	自動車
3	S K	96	崔泰源	170.7	化学、電子、通信
4	L G	68	具本茂	112.3	電気、電子、化学
5	ロッテ	90	辛東彬	110.8	食品、流通、ホテル
6	G S	69	許昌秀	62.0	石油精製、化学、建設
7	ハンファ	61	金升淵	58.5	化学、建設、（保険）
8	現代重工業	29	鄭夢準	54.3	造船、重工業
9	新世界	37	李明熙	32.3	流通
10	斗山	26	朴容坤	30.4	重工業、化粧品
11	韓進	34	趙亮亮鎬	29.1	大韓航空、物流
合計		625		1,305.2	

5大財閥の総資産計：
1038. 6兆ウォン

韓国の2017年国家予算：
400. 5兆ウォン

参考

トヨタの2018年3月期連結
総資産：50. 3兆円

日本の2017年国家予算：
97. 5兆円

Ⅲ. 韓国のグローバル化

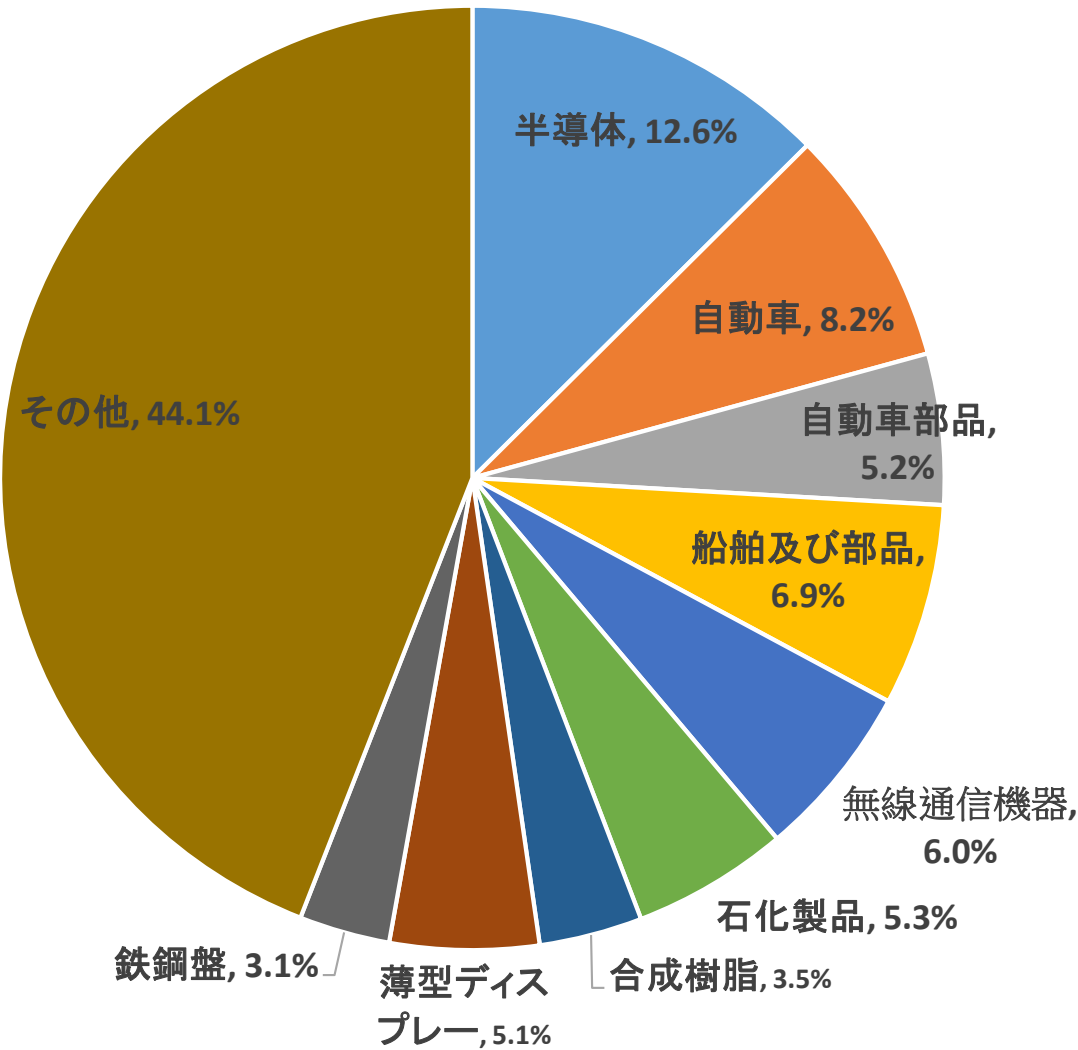
1. 韓国の輸出実績

2016年: 4954億ドル (GDP比35%)

日本の2016年参考値: 700358億円 (GDP比13%)

単位: 10億ドル

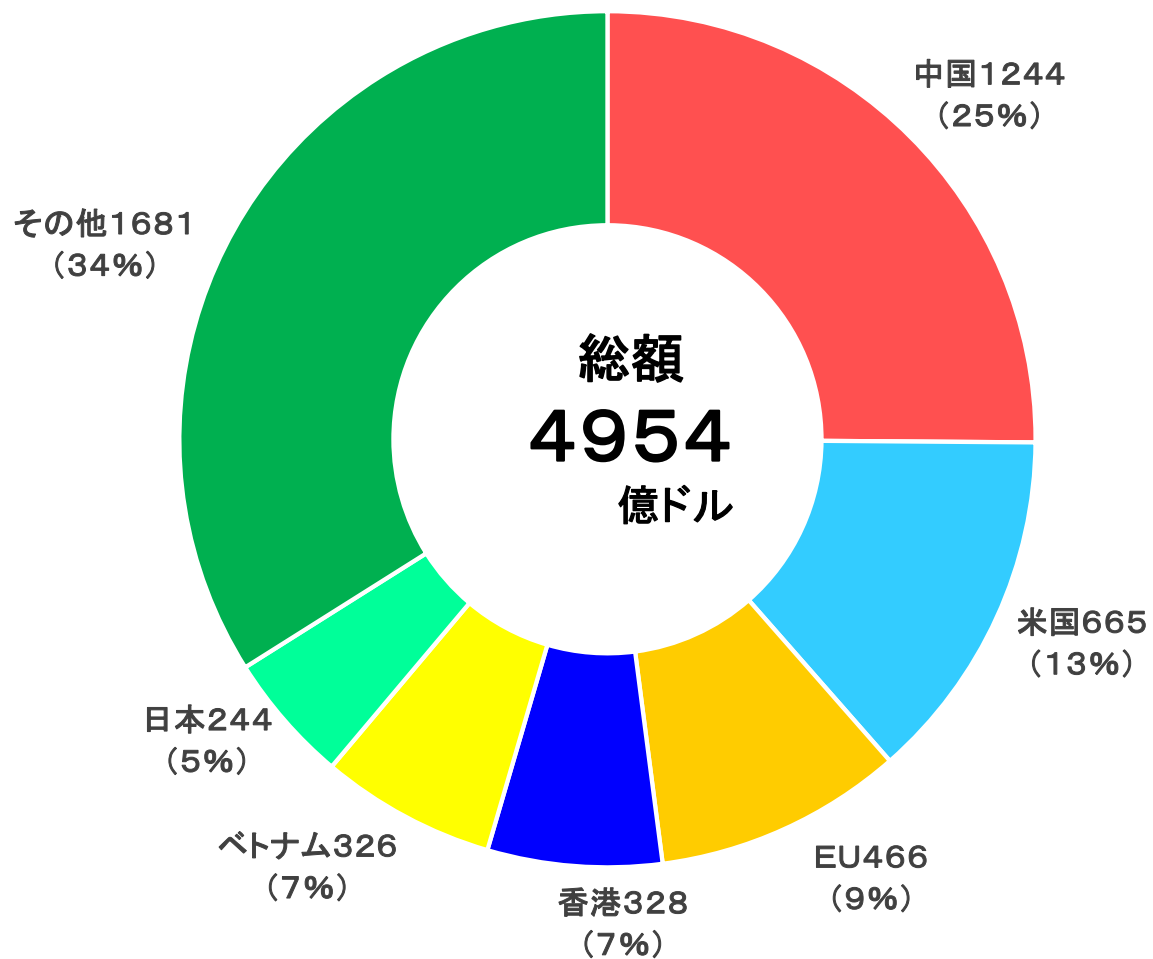
製品	金額
半導体	62.2
自動車	40.6
自動車部品	25.6
船舶及び部品	34.3
無線通信機器	29.7
石化製品	26.5
合成樹脂	17.5
薄型ディスプレイ	25.3
鉄鋼盤	15.4
その他	218.3
合計	495.4



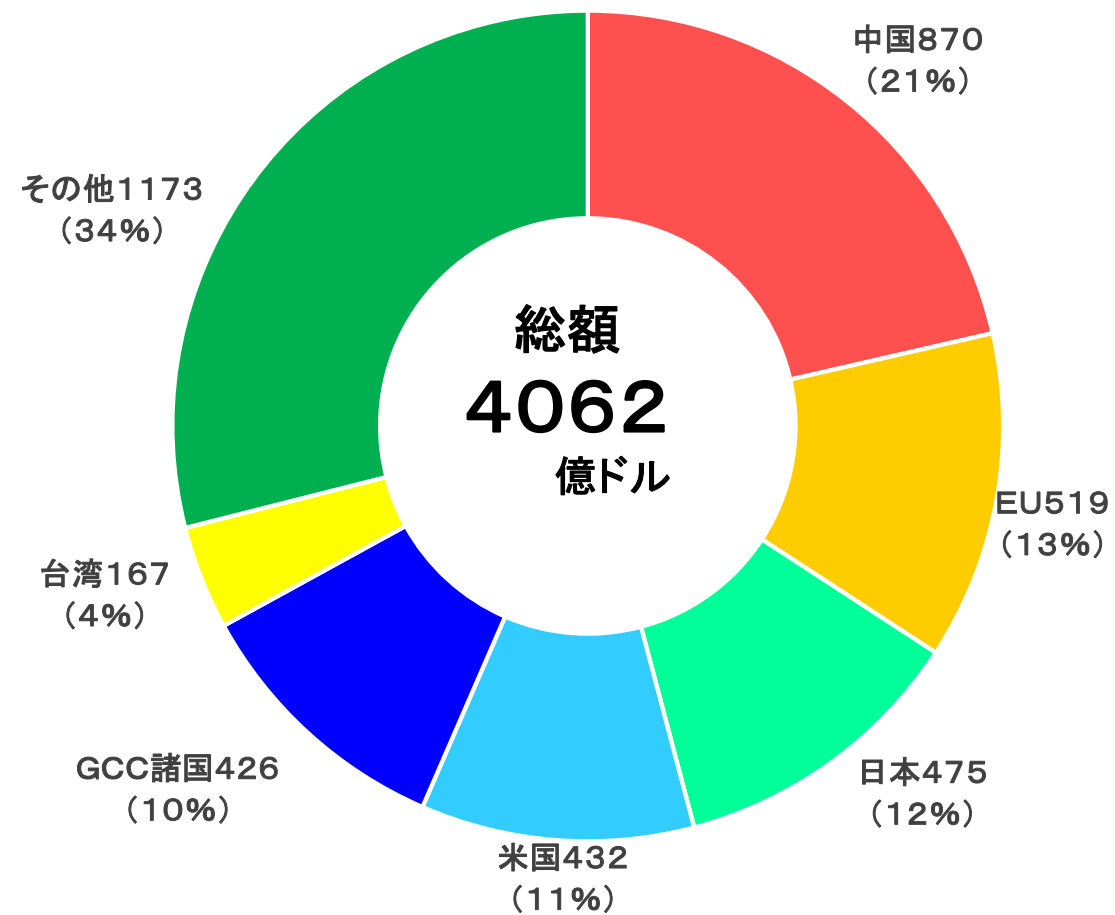
出典: 数値は観国通関統計

2. 2016年国別輸出入実績

2016年輸出



2016年輸入



ジェトロHPより

III 韓国のグローバル化 その2

2. 海外生産比率

- ・全体製造業の平均:18.7%(2015年)

出典:韓国輸出銀行資料

- ・三星電子の売上の50%を占めるモバイル部門の主要製品である、スマートフォンの海外生産比率は90%。

三星電子決算資料及び中央日報記事

- 自動車(現代起亚自動車): 56%

2017年に生産した721万台の内、404万台(56%)が海外産。

公表データ(10月まで)とMarklines データからの推定値

日本の参考値(2014年):

製造業平均24.3%、情報通信機器30.7%、輸送機器46.9%

出典：経産省第45回海外事業活基本調査

3. 海外投資

2017年製造業の海外投資は7836百万ドル(内中国への投資が
2135百万ドル27. 2%)

出典：韓国輸出入銀行資料



IV. 韓流仕事の流儀

①絶対権力者の社長

- ・三人集まって会社を作る日本(毛利元就3本の矢、三人寄れば文殊の知恵)
→協調的、集団主義的？
- ・三人集まれば三人とも社長になりたがる韓国
→個人主義的発想



②『こうなりたい』ビジョンが大事な韓国。

- ・上司はビジョンと戦略の提示が最も大事。
- ・高い目標を掲げ、現場に実行を任せるスタイル。→現場は驚異的な集中力とゲリラ的戦略で達成に向けて突進。→結果フォローは厳しい。

③直面する問題に対して

- ・緊急対策とゲリラ的辻褄合わせ。→驚異的集中力の発揮。
- ・こんな問題当初想定できなかったという言い訳。ここまで頑張ったという自己弁護。情状酌量と、温情の世界。→立ち直りの速さ。

④よく言われる韓国流と日本流の差

- ・韓国流はビジョン、方針が決まったらすぐスタートするスピード感。

幹部は、構想が出来れば、仕事は半分済んだ様なもの。実行部隊がすぐ走り出す。＝とにかく「パルリパルリ」(早く)始めよう。走りながら問題を解決する。

当たれば大きな成果。
下手をすると空中分解。
関係者の合意形成が不充分、
問題の事前対策不充分。



- ・日本流は、想定できる問題の対策を準備し、関係者の合意を形成しスタート。
- ・現場感覚

韓国人 → 「日本人は何を愚図愚図考えているんだ。それでは競争に勝てない。」

日本人 → 「韓国人はいいかげんだ。」

V. ソウルに暮らす

1. 韓国におけるソウルの位置づけ



1). 人口の集中度

ソウルの人口	全国の人口	集中度
992万人	5127万人	19%

東京の人口	全国の人口	集中度
1365万人	12679万人	11%

2). 企業の集中度

上場企業の本社比率	ソウル
	41.6%
	首都圏72.3%

	東京
	52%
	首都圏60%

ソウル経済圏の規模	ソウル	首都圏
	時価総額の49.8%	時価総額の85.8%

2. 韓国への日本の進出企業数と在留邦人

日本の進出企業： 398社

(2017年6月現在のソウル・ジャパン・クラブ会員数)

在留邦人数： 38, 045人 (2016年10月1日現在)

ジェトロHPより

3. 大卒初任給のレベル

2017年 大手企業大卒新人社員年収： **3855万ウォン(約385万
日本円)**

(基本賞与込み、インセンティブは除外)

上場会社主要500社の内 267社を調査(資料提供:JOBKOREA)

業種別

金融： 4306万ウォン

IT/情報通信 3925

食飲料外食 3600

機械鉄鋼 3258

4. ソウルの不動産価格、通勤1時間以内の2LDK

ソウル市内マンション: 2LDK 80㎡ 約₩54,600万 (約¥5,460万)

首都圏 マンション: 2LDK 80㎡ 約₩39,900万 (約¥3,990万)

韓国では 2LDK 80㎡が一般的

2017年6月韓国鑑定院資料

東京の参考値: 武蔵境185万円(中古平均18.8年)／坪、226万円(新築)／坪

24坪換算4480万円～5480万円

出典: ウチノカチHP 70

5. ソウル交通機関の値段

- ・地下鉄: 成人基本料金(10Km) **1250ウォン(125円)**
- ・バス: 成人 交通カード**1200ウォン(120円)**、現金1300ウォン
- ・タクシー: **基本料金(2Kmまで) 3000ウォン(300円)**、142m毎に**100ウォン** 距離時間併用(15Km／Hr以下)35秒毎に100ウォン

東京の参考値

地下鉄: 1～6Km170(165)円、7～11Km200(195)円

関東バス23区、武蔵野市・三鷹市内均一区間運賃: 220(216)円

タクシー: 410円(1052mまで)、37m毎に80円、

距離時間併用(10Km以下)1分30秒毎に80円



アパート



アパート付属のジム



＝ソウルの交通機関寄り道＝

- ・乗り換えやすく、ソウルの街中から郊外まで縦横に走る地下鉄。地下深く、有事のシェルターか？構内は撮影禁止と言われています。
- ・交通渋滞もなんのその専用レーンを爆走するバス。時間が読めて頼りになる。但し乗ったらすぐ掴まる事。
- ・台数も多く、メーターもシッカリして価格もリーズナブルで使い勝手の良いタクシー。朝夕のラッシュ時特に漢江を超えての移動は禁物。



鉄道は、初回駐在から2014年に再度駐在迄の約10年で大きく変わりました。
2003年当時は、ソウルから工場のある亀尾(クミ)まで(約240Km)は、
特急セマウル号で3時間強、今はKTXで1時間25分。

セマウル号



KTX



KTXはソウルから釜山(410Km)迄2時間半前後、59800ウォン。

6. クレジットカードが大活躍

- ・会社の経費精算には、別途発行の領収証ではなくクレジットカードの控えが必要。
- ・地下鉄、バスでもクレジットカードのタッチで自動改札。
(スイカの様な交通カード=Tmoneyも有る)。



7. 教会が沢山

宗教人口比率 53.1%

内 仏教:42.0%、プロテスタント:34.5%、カトリック:20.6%、その他:2.0%

(外務省HP)



8. サラリーマンの昼食事情

平均的昼食代

2015年:₩6566 → 2016年:₩6370 → 2017年:₩6100

減少理由:コンビニとお弁当の利用が増加

会社近所の食堂で昼食(44.8%):2016 ₩7816 → 2017 ₩7050

社内食堂 33.6% コンビニ 9.8% お弁当 8.9%

上司と外に食べに行く時は上司が支払い、費用処理。

9. カフェが大好き

ソウルの町を100m歩けば、カフェが1～2軒ある。韓国資本を含めスタバライクのカフェが多い。スタバ今日のコーヒートールの値段;₩3800(約¥380)、東京は¥320。韓国ローカルEDYAは₩2800。



10. キムパップと参鶏湯, etc

- ・**キムパップ**は**韓国**の**ソウルフード**、市場のアジュマのキムパップから江南セレブのキムパップまで。タクアンと一緒に。



- ・**参鶏湯**は**丑の日**の**鰻**と同じ。
夏至を過ぎて最も暑いと言われる、旧暦の伏日(ポンナル)に暑さ負け対策で食べる。
3日あり、今年は7月12日、7月22日、8月11日。



＝ウナギも食べます＝

日本式櫃まぶしのお店も有るけど、韓国式ウナギ料理店も有る。



- ・1年中🍲が食べられる。プルコギ、チリ、メウンタンで×はオジヤかポックンパップ。



- ・麺類が大好き、韓国式ラーメンと日本のラーメンは別物。
- ・最近の傾向、居酒屋(日本風)、とんかつ屋、すし屋が沢山、日本風ラーメン店も。



の天ぷら



アパートが決まるまで滞在していたホテルの地下のヒレカツ、エビフライ定食



カンジャンケジャン(ワタリガニの醤油漬け)



梨が大きくて
ジューシーで
美味しい



11. ソウルで生活した時の印象

- ・親しき中には礼儀はない。スキンシップが大事。食事は分かち合うもの。
- ・パワフルで親切なアジュマ。オモニの深い愛情。
- ・ケンチャナヨ、ファイティン、パ ril ril の精神とUri(直訳は我々)意識。
- ・儒教の影響？長幼の序、目上の人に対する敬意が大事。
 - 目上の人の前で酒を飲む時は横を向いて手で隠して飲む。
 - 年長者には電車やバスで席を譲る。
 - 学校、軍隊等の先輩後輩の絆が強い。
 - 家族の絆が強い。

12. 心に残る韓国映画： 美男、美女の韓流スターだけが映画ではない。

- ・효자동 이발사 (日本題名 「大統領の理髪師」)
- ・집으로 (日本題名 「おばあちゃんの家」)

漢江の休日



公園に運動用具



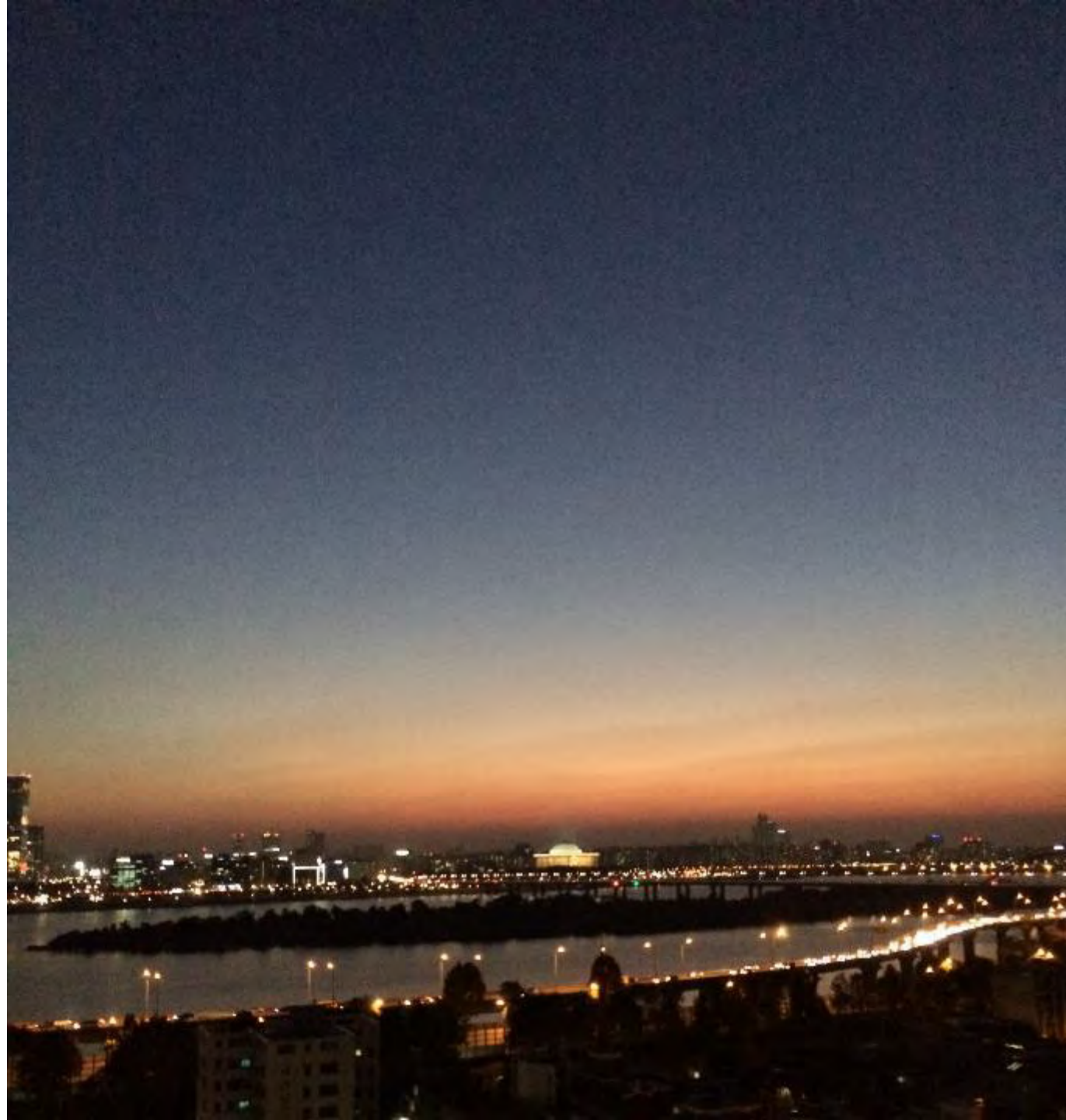
街には桜が沢山（ヨイド公園、と家の近く）

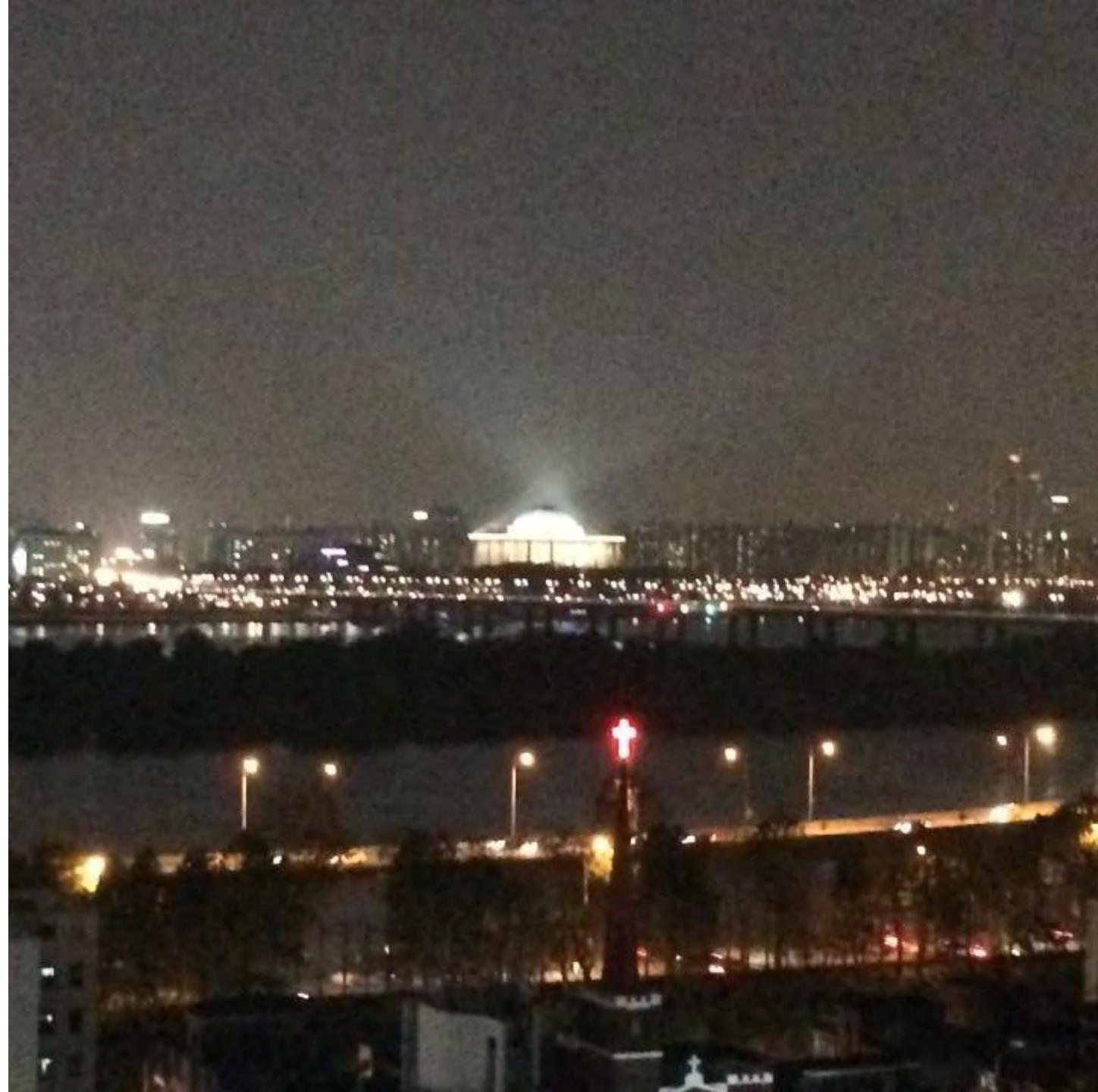


凍った漢江



ΠΕΡΙΣΤΕΡΙΑ





日韓経済関係(人の往来)

- 2016年の相互往来者数は739万人となり、過去最高を記録。
- 2016年の訪日韓国人数は約509万人で前年比27.2%増加し、初めて500万人を突破し、過去最高を記録。LCCの新規就航等が追い風となった。
- 2016年の訪韓日本人数は約230万人で前年比25.0%増加し、国別では2位(国別1位は中国で、訪韓中国人数は同34.8%増の約807万人)。

日韓の往来者数



出典: 日本政府観光局(JNTO), 韓国観光公社 13

ご清聴ありがとうございました。
カムサ ハムニダ

漢江の夕日

