

2018年10月30日

## 企業ガバナンス部会より第14期小研究会活動へのご案内

セミナーで学び、小研究会でその学びを深めるとというのが、企業ガバナンス部会の学びのサイクルです。近年、社外役員に求められる役割は益々広く高度化するとともに、その責任も増すなかで、企業が直面している問題点や課題を研究することは、従来以上に重要となってきました。

皆様には引き続き研鑽を積まれますよう、ここに第14期の小研究会活動をご案内致します。皆様のご応募をお待ちしております。

### 記

#### 1. 小研究会（グループ）の設置

2つの研究会を設け、Aグループ、Bグループとします。

各グループにおいて、下記4の2つのテーマをそれぞれ研究します。

#### 2. 小研究会活動の流れ

1 1月20日（火）まで グループメンバーの募集

1 2月初旬 各グループのチーム編成後、キックオフミーティングの開催

\* 各グループには経験豊富なメンターが加わり、的確なサポート体制を整えます。各グループでは、リーダー及びサブリーダーを決め、研究活動の各種マネジメントを行って頂きます。

\* 6月上旬まで研究活動を実施。研究会参加は無料ですが、資料代等の活動費補助はありません。

6月上旬 主にDF会員を対象（なお、外部聴講者も招待）として、小研究会報告会を開催。

\* 報告書（論文）は発表後にDFホームページに掲載されます。

\* 論文の著作権はDFに帰属するものとします。

#### 3. 応募方法

##### (1) 申込方法

企業ガバナンス部会長 戸村宛に下記事項をご記入のうえメールでお申込み

下さい。

**メールアドレス : [tomura@directforce.org](mailto:tomura@directforce.org)**

- (2) 氏名
- (3) 会員番号
- (4) メールアドレス
- (5) 希望テーマの選択

下記4における2つのテーマについて、第1希望、第2希望（ない場合は「第2希望なし」とご記入下さい）をお決め下さい。なお、一つのテーマに希望者が集中した場合には、第2希望のテーマに移って頂く場合もありますので、予めご了承ください。

**(6) 申込期限 11月20日(火)**

#### 4. 研究テーマ

本年の小研究会の研究テーマとしては、以下の2つのテーマを設定します。なお、具体的なテーマ名及び表現等については、下記の趣旨・問題意識を踏まえ、各グループにおいて、メンバーの意見及びメンターのアドバイス等を踏まえてお決め下さい。

区分	テーマ名	説明
1	コーポレート・ガバナンスコード（CGC）に関連するテーマ	<p>本年6月に策定された「改訂CGC」に基づき、該当企業は東京証券取引所に対して本年12月末までに「コーポレート・ガバナンスに関する報告書」を提出することとされている。このような動きの中で、CGCは必ずしも監査役の役割について十分に考慮していないのではないか、といった見解も示されるなど、CGCの求めている事項と企業の実態及びあるべき姿とが乖離しているのではないかと指摘もされているところである。</p> <p>このため、「改訂CGC」のみに限定せず、CGC全体についてこれまでの流れも踏まえ、それが企業経営や現場に与えている影響及び課題について研究テーマを設定したい。</p>

2	検査データの改ざん事件や製品等の品質問題に関連するテーマ	<p>近年、神戸製鋼、スバル、東洋ゴムといったわが国を代表する製造業において次々と検査データの改ざんや製品等の品質問題が明るみに出てきており、最近でもまたKYBの不適切事案が発覚するなど、社会に大きな衝撃を与えている。</p> <p>このような状況を受けて産学官がそれぞれの立場において、それらの背景・要因と原因究明、再発防止策が調査・検討されているところである。このため、小研究会としてもこのような事件・事案がなぜ立て続けに起きるのか、昨今における企業ガバナンス改革の副作用、未熟なガバナンスが生む不祥事といった側面はないのかといった問題意識の下に、その背景・要因と原因究明を製造現場、中間管理職層、経営マネジメント層それぞれの観点から調査・分析を行い、その根本原因を探りたい。</p> <p>それらを受けて、如何にそのような不祥事を起こさない様にするのか、そのために企業としていかなるガバナンスが求められているのかの提言まで行うことを目標とする。</p>
---	------------------------------	---

5. 問い合わせ先

DF事務局 企業ガバナンス部会 電話 03-6865-7860

部会長 戸村良雄 ([tomura@directforce.org](mailto:tomura@directforce.org))

以上