岐路に立

第20回 ディレ

クト

フォース会員総合

クトフ

問題

がら、地方への対応を強めていきたい。

事務局員の補強も考えな

がすべてであ

る。これまでDFをパソ

(ⅲ) 会員がどのように受け止めるか

ボランティア活動支援

ら、DFの機能に期待するところが非

大企業への紹介と企業経営へのアドバ

いていくこと

が必須条件である。代表

て号令一下動かすという

が権限によっ

イスをワンストップでやってくれるD

のような組織が地方には無いことか

ものではない

DIRECTFORCEの情報紙

2011年9月発行 NO16

詳しくはDFホームページ http://www.directforce.orgをご覧下さい



曽山高光氏 (写真同好会) の作品 「秋から冬へ」

代表理事の交代問題。10月末の代表理事交替に関して基金出資者である㈱パソナからDFおよび㈱DFマネジメン

れる方向に動きつつある。反対である旨を明確に回答しているが、パソナとの折衝を更に続けるため代表理事辞任

これまで続いてきた会員による自主・独立運営のあり方が損なわ

献活動であるので、今後は収入の一定 きたが、これらはDFの重要な社会員

結果として、

きな影響が出

ないか懸念される。

る。

に交通費の半額を支援することにして

る代表送り込

みは、会員には方針の

ではないかと映る。その

7後会員の活動意欲に大

180度転回

遠隔地での理科実験や環境保全活動

ナの業務拡大を視野に入れたとも思え ないということであったが、今回パソ

ナの利益のために使うことは考えてい

割合をボランティア活動支援に当てる

会員に最終判断を仰ぎたいとの説明があり、

を一時保留して今しばらく留まる。交渉結果は改めて全会員に報告し、

トの代表をパソナ側から出すとの意向が示され、

催された。松村代表から「第9期のレビューと課題」が報告されたが、その中で特に課題として強調されたのが、一般社団法人ディレクトフォースの第20回会員総会が、9月14日学士会館において会員約230人が参加して開

発行人·松村 一般社団法人ディレクトフォース 〒100-6919 東京都千代田区丸の内2-6-1 丸の内パークビルディング19F 電話03-5288-7560 洋 印刷・㈱ケープリント

ていると思われる。

一分野別活動状況(図2)

ており、事前のスクリーニングが効 あれば間尺に合わないという説明を

動に参加した会員数の合計は313

月例勉強会出席などDF活動に参

DFMの4つの事業部に登録し、

活

図 1 実働会員数

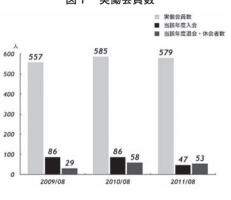
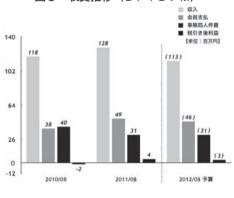


図2 分野別活動状況

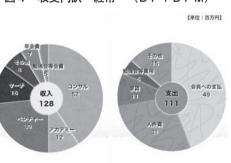
| | 分 野 | 対 象 | 人数 |
|-----|-------------|--------|---------|
| DFM | コンサル事業 | 協力会員 | 99 人 |
| | アカデミー事業 | 派遣講師 | 104人 |
| | ベンチャー事業 | 支援会員 | 延 94 人 |
| | サーチ事業 | 再就職 | 16人 |
| | 合計 | | 313人 |
| DF | 月例勉強会(含 総会) | 平均出席人数 | 125 人 |
| | 部会 (4) | 登録会員数 | 延 379 人 |
| | 同好会(21) | 登録会員数 | 延 490 人 |
| | 合計 | 9 | 994 人 |



収支推移 (DF+DFM) 図3



収支内訳一経常一(DF+DFM)



※9期 経常利益=17.2 百万円

の増加)、 とができた。 越損を差し引いた税引き後利益は、 初予算が5百万円の赤字であったのに 少の31百万円で、 17・2百万円となった。 特別損、 49百万円 4百万円の黒字を計上するこ 人件費は前年比9百万円減 (同じく前年比10百万円 経常利益が黒字の 当 繰

は初めてのこと。原因として考えられ た。実働会員数が前期より減少したの

今期の実働会員数は579名となっ

実働会員数(図1)

るのは、入会希望者に対してDFの現

况では再就職の機会はそれほど多くな

いこと、入会目的が収入を得ることで

れるものと予測している。 3百万円程度の税引き後利益をあげら いるが、財務体質強化が進んだ結果、 減収を織り込み、収入減を見込んで 10期については、コンサル事業部の

「代表理事問題」で 決意を述べる 松村代表

収入は4事業部で1億9百万円、 $(\Box + \Box + \Delta)$

収支内訳ー経常ー

体の85%の収入を得ている。 各 全 1

で実働会員数の72%に当たり、

思った

より良い成績である。

■収支推移(DF+DFM)

図 3) (前年:

10百万円の増加)、会員への支払

13 比

事業部の収入をみると事業部別収入の

収入は1億28百万円

強会の平均出席者は125名である 加している会員数は994名。月例勉

が、1回でも出席した会員は420名

課 題

地方の中小企業にとって、 地方発案件の掘り起こし

様相がこの1年間で大きく変化して いる。

Ι

DFの最近の姿

~松村代表理事

野の収入が減少しても、 させるといった世の中の流れを上手 くつかむ活動をできている。

Reviewと課題

3

活動の場を広げる

1

うえ対応していく予定である。 ら熊本まで全国15の地とコンタクと うことになる。これ以外に、秋田か 名古屋中心に独自の活動をしてもら た。今後東京と連絡を取りながら、 が取れるようになっており、 懸案であった名古屋支部が発足し 検討の

事務局員交替を進め、 ことによって若返りを進めていきた 年齢を66歳以下、 70歳定年制はやめ、 ず懸案になっていたが、この1年で 内規の3年以内になかなか収まら 事務局員のローテーション 期間3年と定める 事務局員になる 完了している。

中央の

会員の努力により、

9期のReview

自らの自由な意向、 ジョリティであり、 ウエイトを占めている。またDF、 (i) パソナとの関係は緊密化し、 し入れには意味が無いのではないか。

片方の活動分 他方で増加

DF代表の交替

ことを提案したい。

ネジメントの次期代表はパソナから出 株式会社パソナからDF並びにDFマ し入れに反対する回答をしている。 から基礎財産の提供を受けているが、 いう両者間の不文律が実行されてきて したいとの申し入れがあった。パソナ これまで運営は会員が自主的に行うと た。そこで一存ではあるが、この 10月末に代表交替を考えていたが、

ではない。こうしたことから今回の申 意思疎通を通じて互いの信頼関係を築 多面的活動を行っているもの。代表と (※) DFの活動というのは、会員が 営といっても聞く耳持たずということ ともにDFもパソナとの関係が重要な 大している。パソナから感謝されると 会員と日常活動でコンタクトを取り、 十分にあると考えられる。更に自主運 して会を取りまとめていくためには、 マネジメントの役員はパソナがマ 問題点として次の3点申し上げ 参加費を払って自主的に参加し 選択にもとづき交 意見を述べる場は 拡 D

事業部報告

II

告出来る決着を見ていない。この状態

ぐことにしたい。

詳細を報告し、会員皆さんの判断を仰

今後どのような交渉結果になっても

現段階では今後の運営について報

しかしながらパソナ側の意向は強

第9期講義 アカデミ - 事業部 石原事業部長

名)の方にご出馬いただいた。このう れる。 ち新しい講師 比22%増)と ライオンズク は429コマ DF講師数としては104名(前年87 の講義回数が増加しているのが特徴。 **"義、企業研究** アカデミー なっている。特に大学で 修での講演、ロータリー・ 事業の3本柱である大学 が24名(前年16名)おら ラブでの卓話の合計実績 (前年353コマ 前年

■トピックス

2 けていること 学生の将来の就職活動に備えてキャリ 高崎経済大学、 アプランの一助になる講座の依頼を受 新規の大 初めての ケースとして、社会人向 である。(二松學舎大学、 学講座の大きな特徴は、 東京経済大学)

の受注を受け 奈川大学で英語に加えて中国語講座 外国語教 ている。 育のための講座として、 葉商科大学) けのゼミ形式

の講座も行っている。(千

2. コンサル 状 事業部 森山事業部長

現

境が大変厳し 功報酬が17 ち切りといっ を見込んでい の売上を達成 第10期は1 会社から月 第9期の月 することが出来た。しか 百万円で合計50百万円 た動きが懸念される。 額報酬の圧縮あるいは打 くなっているためファン る。その理由は、投資環 0百万円減の40百万円 額報酬は33百万円、成

境を反映して食品関係、

流通関係の案

このマッチングに苦労している。

最近の求人案件では、昨今の経営環

なっている。 紹介が一巡し成約が先細りの状態に 功報酬については、現契約先への企業

紹介いただきたい。 種を問わず新たなコンサル契約先をご てきているので、会員皆さんには、業 請負会社支援だが、先細り状況になっ 動産投資ファンド会社支援、福利厚生 会社支援、投資ファンド会社支援、不 コンサルの事業内容は、再就職支援

■再就職の状況 サーチ事業部 瀧田事業部長

3

第9期の求人企業数は31社、採用決

■最近の求人状況の特徴 思われる。勤務形態は非常勤13名、常 顧問11名、部長1名となっている。 勤3名で、その内訳は社外監査役4名、 度なので率としては悪くない状況かと 出額は約80百万円。決定率が52%程 定は16社16名であった。16名の年収創

の特徴として求人年齢の低下傾向があ チ事業部門も安定してくる。もう一つ る。 立役員の社内定年内規によるリピート 更に地方案件が出てきていること、独 業の監査役案件が復活してきている。 業顧問職が増えている。続いて上場企 求人が増加していることが挙げられ 昨今の経営環境を反映して非常勤営 リピート求人が増えてくればサー 一方DFの平均年齢は67歳なので

るし、後任の方にお願いするのが難し で代表を交替するのは無責任だと考え 状況にあるので、10月末の辞任申し

の決着はすべきではないと考えていあるが、今後のこともあり曖昧な形で せたいというのは両者共通の希望では なってきた。出来ればこのまま存続さ あり、社会的評価もいただけるように ることをご了承いただきたい。 出は当面保留し代表として交渉を続け 10年間パソナから協力支援をいただ 会員の努力もあって今日のDFが

6クールの同じメンバーが当ること

になっている。部会登録メンバーは

160名、第7クールは170名と

一監査役部会研修会

査役部会長は瀧田氏が、世話役は第

6名がお手伝いした。第7クールの監

いただき、第6クール世話役としては この6年間坪井監査役部会長にお世話

発足して6年になる。運営体制は、

2011年9月発行 NO.16

件が多いという印象を持っている。 動に活用させていただく。 個人データを登録していただければ活 就職を希望される方はDFwe bに

実績と予算 ベンチャー支援事業部

30百万円になった。第10期は3割増 の39百万円を目標としている。 第9期の実績は前期に比べ9割増の

実績の内訳

増え、1社が契約終了となり9期末の あったが、第9期に支援企業数が12社 支援企業数は合計23社となっている。

案件の掘り起こしに努めたい。

中国地方、中部地方を中心に広がりつ

ある。この動きを更に拡大させ地方

 ${\rm I\hspace{-.1em}I\hspace{-.1em}I}$

部会報告

・監査役部会

山本世話役代表

数は延べ人数で9名である。 これを支援している会員支援メンバー 一企業支援の現状

従来は会員からの紹介案件とベン

力企業からの案件が増えている。従 限責任監査法人名古屋事業所、中国地 体であった。今年に入って新規に、S チャーキャピタルからの要請案件が主 2011年7月以降支援企業所在地が 来は首都圏の企業を支援していたが、 域基盤整備機構、みずほ銀行などの協 MBC日興証券名古屋支店、新日本有

熊谷事業部長

第8期の期末の支援企業数は12社で

2 技術部会 森山世話人

されている。 術部会瓦版としてホームページに掲載 いる。こうした技術部会の活動は、技 有識者を招いて多岐にわたる分野、 目指せば生き残れるか」をテーマに、 つのテーマで併行して行っている。討 発を行っている。分科会は活発で、 告と外部講師も含む講話により相互啓 議会は昨年6月から「日本産業は何を に開催する例会では、分科会の活動報 活動内容はまず例会がある。 偶数月

援を頼まれたが、請求元を対象とする

フト販売のため健康保険組合の紹介支

よう支援の中身を変えたことが奏効し

数が増えたのには次のような理由があ

現在支援対象は33社ある。 支援企業

■支援企業

る。TMMCから健康保険電子請求ソ

一理科実験グループ

葉を変えればDFが社会的認知を得た

の役割として期待されていること、言

と言える。

関連および民間を支援することがDF らの紹介案件が8社ある。これは官庁 支援結果が広がった。更に協力企業か

度は32箇所の会場で、約2000名 マが新たに開発された。実績も11年 科会である。 当初3つのテーマで始 まったが、この1年間で4つのテー この1年間で大変活動が広がった分

くなる可能性がある。新にベンチャー がいないと支援活動が円滑に行われな

企業支援メンバーとして参加いただき

います。

…蕎麦屋の二階で酒を飲みながら。世

の鬱憤も腹に溜めず、句にして皆で大

笑いすればスト

は始めて2年の会員の句。③健康増進

くさと」 「終戦日母は戦を始めたり_

イロニー。「朝寒や犬のいばりもそそ 「文化の日につき新聞休みです」のア

したりして

が、年内には130名程度のメンバー

現在支援メンバー数は94名である

修会の概要はホームページに掲載して た。第6クールは8回の研修会を開催 招きして内容の濃い研修会を企画し る。講師は外部のスペシャリストをお にわたって時の話題を取り上げてい し、毎回40~60名の参加があった。研 テーマはコーポレートガバナンス全般 部会の主な活動は研修会であり、

■小研究会活動

活動を行っており、 研修会のほかに有志による小研究会 第6クールでは2

> り方に関する考察と提言」という2つ 議状況を踏まえて)企業統治制度の在 と「(法制審議会会社法制部会での審 グループにより「中小会社監査役監査 のテーマが研究された。研究成果は のミニマムプラクティスを探求する_ 1000件を超えるアクセスがある。 にもご覧いただけるようにした。現在 ムページに掲載し、世間一般の方 ■ベンチャー支援世話人会 に実験を楽しんでもらうところまで 現在世話人会は6名で構成してい

とまった報告が出来る見込みになって 点から議論を重ねており、年内にはま

●詳しい内容はホームページをご覧下さい●

■フ月勉強会

進化する成田空港~国難を乗り

■環境部会の組織と活動

環境部会 木村峰男座長

大震災における市民活動及び

■ 5月勉強会

企業の役割

越え、アジア時代の幕開けに向けて~」

なるのか?

気候変動はなぜ論争の対象と

|3月勉強会

勉強会レポ



スイス連邦工科大学 (ETH) 名誉教授

遺伝子と

■6月勉強会 遺伝子と老化と病気―

■4月勉強会

国際法から見た尖閣諸島問題



福元 守氏 アキュフィックス研究所アジア地区担当 副社長 創造的生物工学研究所常任顧問

藤田久一氏 関西大学名誉教授

森中 小三郎氏 成田国際空港株式会社 代表取締役 を設けており、分科会間の連絡を行い、 環境部会全体の運営を担当している。 の各リーダー、サブリーダーで連絡会 事務局窓口は児玉事務局長。

た方と楽しみ方~ エネルギー関係、震災復興等の質の高 連のセミナーを2回開催した。今後は 回開催しているが、今年は原発事故関



業の環境への取り組みを勉強し、蓄積

桑名

大成建設

三菱商事

経営研究分科会では、国内外の企

て全体の水準を高めることを考えてい された知識を環境部会のなかで活用し が、それに加えて平塚の里山再生活動 うことで間伐、植樹などを行っている

高 池 橋 上

徹雄 烹 眞平

日本銀行

萩野

純司

三越

への参加も企画している。

■11年度の活動目標

学習分科会では基礎講座を開催

4

自然環境保全分科会は、上越、

士山に出かけて緑のボランティアとい

代を成立させた芸術と娯楽の王の考「オペラ学・オペラ楽~西欧の近 ■8月勉強会 会員の水準を高める活動を行った。 し、加えて分科会中心の勉強会により

時事分科会ではセミナーを4~5

いる。講義内容充実のため、 いセミナーを予定している。 大学院講座 (32講座)」を引き受けて 教育支援分科会は、「ものつくり

画。文系の方も含め積極的に理科実験 3000名に実験を楽しんでもらう計 盛り上がってきた。12年度は60箇所で グループに参加願いたい。

豆

だきましたが、時間の関係で発表| したので、今号で紙上プレゼンをしていただきました。 先日の総会で各同好会から、活動 できなかった会がありま 内容をプレゼンしていた

ベンチャー支援部会四方世話人

誇りを自覚する。 する大衆文化に接し、日本人としての 愛子亭朝大こと家富と申します。 まず会の目的。一つは、日本を代表

は44名です。 わい、健康のありがたさを実感する。 設立は2009年9月4日、会員数 二つ目が、健康の元である笑いを味

することになっている。同時にベン

らプレゼンを受け審査し、

支援を検討

支援を希望するベンチャー企業か

チャー交流会にもプレゼンをしてもら

、会員による支援を決定する。

んで、2カ月に1回を原則に鑑賞会を るホール落語からこれといった物を選 行っています。 次は活動内容。まず、8箇所程度あ

2回程度やっています。 家の桂右団冶をダシにして、年に1、 は今のところ私だけですが、女流落語 その他、落語散歩と称して、都内の 落語の名所



口演をする朝大師匠 VDで鑑賞 や、独演会 では聞けな たり、寄席 い落語をD

の人生にマイナスにならないと思える ご参加していただきたいと思います。 人はすべて会員候補ですので、気楽に 時には馬鹿話で笑ってみるのも自分 世話人·家富恒志

科会に分かれて活動している。分科会

現在39名が部会員となって5つの分

足しました。現在の会員数は8名、 わが「将棋同好会」は昨年5月に発 月

心に勉強会を開き講義のブラッシュ

アップをはかる活動を行っている。

幡製鉄

•

クチャー会を持ったり、年一回、国立 み入れて、会員の皆様の歌舞伎理解の 劇場の「歌舞伎教室公演」を例会に組 立劇場のご好意で、上演前に演目のレ や文楽などの 73名と急成長が 年11月に発足 愛好の集まり 行事は、2 ~3カ月に1回、歌舞伎 鑑賞を行っています。 か続いています。 しました。会員数は現在 を目的として、2009



懇親会、並びに

回の定例会と

「歌舞伎教室公演」

また、当会

きます。

の特徴は奥

様も家族会

の様子

も違います。 鑑賞の

は楽しい

懇 後

親会へと続

実力棋士の面々 抗戦ばかりでな されました。攻 防戦も個別対 日まで15回開催 館での合宿で今 戦も行われた旅 ブロのタイトル

みませんか。

舞伎と懇親会を新しい仲間と楽しんで ます。初心者もベテランも大歓迎、歌 に鑑賞と懇親会に参加することができ 員として認めていることで、いっしょ

の交流・コミ ではなく「遊技」として ③会員相互 ①「和」を旨 対抗戦など趣 筋等が異なる 積極的に活動 行われたりも 会員の実力 今後も以下 ユニケーションを深める とし ②「競技」として していく所存です。 に掲げた志をモットーに します。 はベテラン~初心者と千 回を変えた形で、楽しく ムを組んだリレー式 棋風や読み

をお待ちしています。

効用の①漢検一級も夢では…薔薇、

俳句に少しでも興味のある方のご参加

DFに俳句同好会=泥風句会あり。

二つ目は、会員による落語口演これ

差万別です。 心者は大歓迎 関心のある方は是非とも入会を、 です。(世話役・和角 清

> 言葉で今のことを詠めばいい。「除夜 が。②誰もが芭蕉を超えられる…今の と読むが、そこには哀しい中国の歴史

の妻白鳥のごと湯浴みをり」の感動、

不如帰、蜀魂はいずれも、ほととぎす、

書きできるようになる。宇杜、子規、 皀莢、螽蟖、蛞蝓、こんな漢字が読み

を訪ね歩い

歌舞伎同好会

一助となるような企画も致しておりま 当会は、肩 理解を深めての鑑賞は一味も二味 肘張らない気楽な歌舞伎



レスも吹っ飛ぶ。

和気あいあいの句会 R飯田橋徒歩5 分蕎麦処「小川 午後6時よりJ 家」で開催。 (世話人・小瀧 徹) 毎月第二水曜

国連広報局 リクルート 富士写真フィルム 全日本空輸 ブリヂストン

入会者についての詳細はホームペ を参照してください。

大 徳 西 田 多々 林原 伊藤 畗 三神 良二 光 駿 和博 行雄 デュポン 日本債券信用銀行 日本債券信用銀行 三井銀行 三菱信託銀行 日本勧業銀行 富士銀行 古河電気工業 アサヒビール 日本無線 三菱商事

イヌイ倉庫 •