

7 月度経済産業懇話会

スタートアップ国家イスラエル

ー多くの起業家とイノベーションを生む源泉

2021 年 7 月 28 日 西村誠司

イスラエル基本情報①

- 建国：1948 年建国
- 人口：約 923 万人（2020 年 7 月イスラエル中央統計局）
- 民族：ユダヤ人（約 74%）、アラブ人（約 21%）その他（約 5%）（2020 年 7 月イスラエル中央統計局）
- 言語：ヘブライ語、アラビア語
- 面積：22,072 平米（日本の四国程度）
- 宗教：GDP ユダヤ教（75.0%）、イスラム教（17.5%）、キリスト教（2%）、ドルーズ派（1.6%）（2014 年 イスラエル中央統計局）
- 移民国家：170 か国以上から移民受け入れ
- 平均寿命：イスラエル 82.4 才（12 位） 日本 83.9 才（2 位）

イスラエル基本情報②

- 元首：イツハク・ヘルツォグ大統領
- 議会：一院制（120 名）（全国 1 区の完全比例代表選挙制度）
- 政府：首相 ナフタリ・ベネット
- 帰還法：ユダヤ人（母親がユダ人から生まれた子供）改宗者
- 改正帰還法：ユダヤ人（ユダヤ人の子供、孫、結婚した者）改宗者
- 兵役：男子 3 年、女子 19-24 か月（更に予備役あり）
アラブ人（ドルーズ派を除く）には兵役義務なし
- 兵力：正規軍 17.7 万人（陸軍 13.3 万人海軍 9,500 人、空軍 3.4 万人）
予備役 46.5 万人（陸軍 40 万人、海軍 1 万人、空軍 5.5 万人）

イスラエル基本情報③

- GDP：イスラエル\$ 402.64B（30 位） 日本 \$ 5,048.6B（3 位）
（IMF 2021 年 4 月）
- 一人当たりの GDP:イスラエル \$ 43,688（19 位） 日本 \$ 40,146（23 位）
（IMF 2021 年 4 月）
- 経済成長率：3.5%（2019 年世銀）
- 失業率 4.6%（2020 年 7 月イスラエル中央情報局）
- 貿易総額：
(1) 輸出 約 606 億ドル（2018 年 JETRO）

(2) 輸入約 766 億ドル (2018 年 JETRO)

- 対日輸出入：輸入 21.6 億米ドル 輸出 14 億米ドル (2018 年 JETRO)

- 日本企業投資額：

2016 年 215 億円

2017 年 1,205 億円

2018 年 45 億円

2019 年 8 億円

2020 年 17 億円

出所：日本銀行「国際収支統計（業種別・地域別直接投資）」

ユダヤ人

- ユダヤ人：ユダヤ教を信じる人

母親がユダ人から生まれた子供・改宗者

*イスラエル改正帰還法：ユダヤ人の子供、孫、結婚した者）改宗者

- 人口：1400 万人 (0,2%)

イスラエル：634 万人 米国：570 万人 仏：46 万人 カナダ：39 万人

- 戒律による分類：

正統派、保守派、改革派、世俗派

*正統派は全ユダヤ人の約 10%

- 戒律：コーシャ、安息日（シャバット）、礼拝、祭り、服装

安息日（シャバット）：金曜日の日没から土曜日の日没まで

国名	人口	人口割合
イスラエル	634万人	77.0%
米国	570万人	1.8%
仏	46万人	0.7%
カナダ	39万人	1.1%
英国	29万人	0.4%
アルゼンチン	18万人	0.4%
ロシア	18万人	0.1%
ドイツ	12万人	0.1%
オーストラリア	11万人	1.3%
ブラジル	9万人	0.0%

Jewish Virtual Library

イスラエルを取り巻く国々



イスラエル国境



エルサレム



テルアビブ



イスラエルスタートアップ投資 2018

Investments (\$)

\$6.49B

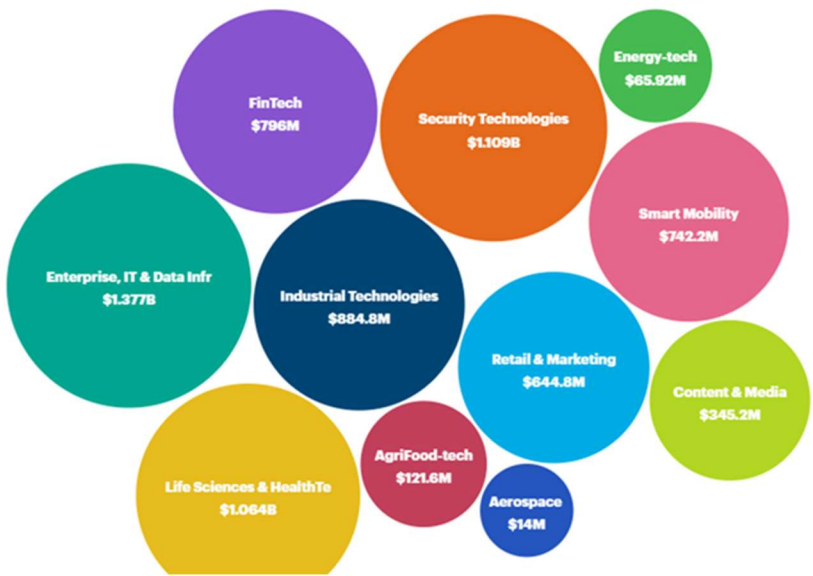


Israeli Innovation Overview

2018 Year Q1 Q2 Q3 Q4

View by: Sectors Target Industries Core Technologies

Trending Investments New Companies No. of Companies No. of Rounds Deals



イスラエルスタートアップ投資 2020

Investments (\$)

\$10.64B

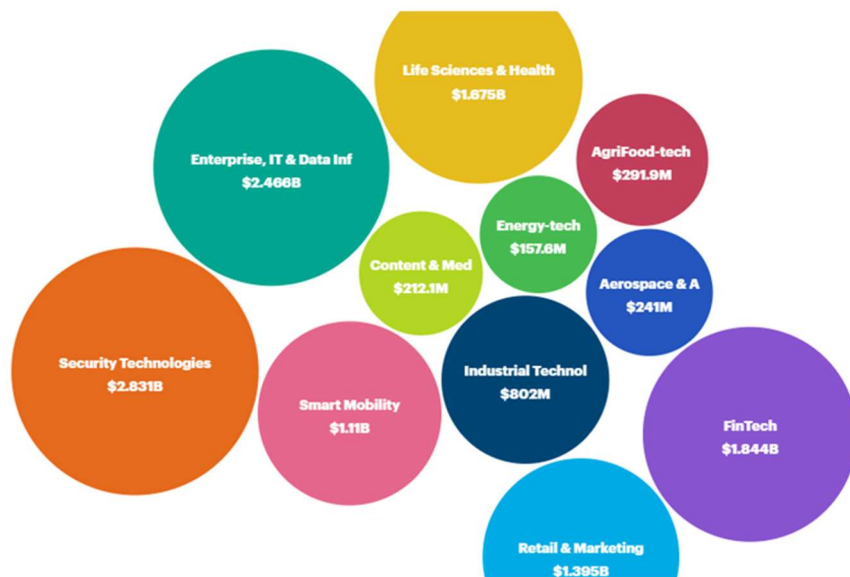


Israeli Innovation Overview

▼ 2020 Year Q1 Q2 Q3 Q4

View by: Sectors Target Industries Core Technologies

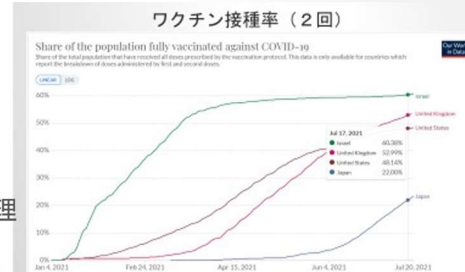
Trending Investments New Companies No. of Companies No. of Rounds Deals



ワクチン・5月危機・政権交代から見るイノベーションの源泉

ワクチン接種

- ファイザーとのディール
17回のトップ交渉（ネタニヤフ前首相）
ファイザーCEO（ギリシャ系ユダヤ人）
- 有事に於ける生存戦略
モサドによる情報収集、
イスラエル国防軍（IDF）による輸送・管理
- 国民皆保険制度
保険組合HMO(Health Maintenance Organization)
- デジタルヘルス
イノベーション戦略・経済成長エンジン



ロケット弾とアイアンドーム（5月危機）

- 5月10日：ハマスガザ地区よりエルサレムにロケット弾6発発射
- ハマス：ロケット弾約4500発
イスラエル：空爆約1000カ所
- 5月21日：エジプトの仲介により休戦
- 犠牲者数
ハマス側：死者約250人負傷者約2000人
イスラエル側：死者13人
- アイアンドーム
イスラエル国防軍（IDF）タルピオットメンバー開発
- タルピオットIDFエリート養成プログラム
出る釘を伸ばす



政権交代（2021年6月）

- 議院内閣制：一院制（120名）
全国1区の完全比例代表選挙制度
- 2年間で4回の選挙
- 12年振りの政権交代
- 反ネタニヤフ連合
強硬右派、中道派、左派、アラブ系
- 二大政党の凋落と宗教政党の躍進
- 小党分立と連立内閣形成の困難
- 多様性→分断→連合？



スタートアップを支える人材・環境

- 教育水準
大学進学率：64.16%（日本：63.14%）UNESCO 統計ベース
- 語学力（英語、その他）
- 兵役制度
- エコシステム
- 若者社会
25才以下人口の42%（日本：23%）
65歳以上の人口11%（日本：26%）
女性一人当たりの出産数3.11人

起業家 DNA

- ①To be own business boss 自分がボスでありたい
- ②Individualism & Differentiation 個人や違いを重視
Encourages individuals to create new ideas and materialize them
- ③Error is forgivable 間違えることは恥ではない。間違いを正すことから学ぶ
- ④Failure in business is recoverable 失敗に寛容（失敗は挽回可能）
- ⑤Informality 形式にとらわれない。上司を批判することも許される
- ⑥Directness 建前でなく本音
- ⑦Flexibility 臨機応変

まとめ

- 1948年建国以来常に有事
国家存続が国是
- 多様性国家
- 出る釘を伸ばす
- 失敗を恐れず、失敗を許す社会
- ゼロから1を生む
- デジタル国家
- ユダヤネットワーク